

### RAPPORT D'ACTIVITES 2008

MEMBRES DU COMITE	2
LE MOT DU PRESIDENT	3-4
ACTIVITES 2008	5-10
MEMBRES	11
COMPTES ET BILAN 2008, BUDGETS 2008-2009	12-15

Yverdon-les-Bains, janvier 2009

## **MEMBRES DU COMITE**

(DU 29 NOVEMBRE 2007 AU 27 NOVEMBRE 2008)

### **Présidence**

Jean-Claude Simonet jusqu'au 28 août 2008

Roger Nordmann depuis le 29 août 2008

### **Services cantonaux de l'action sociale**

Berne	Kathrin Asal, collaboratrice à l'office des affaires sociales
Fribourg	Jean-Claude Simonet, collaborateur scientifique au service de l'action sociale
Genève	Anja Wyden, directrice générale de l'action sociale
Jura	Joël Plumey, adjoint au service de l'action sociale
Neuchâtel	Daniel Monnin, chef du service de l'action sociale
Valais	Simon Darioli, chef du service de l'action sociale
Vaud	Françoise Jaques, cheffe du service de prévoyance et d'action sociale

### **Villes**

Bulle	André Sallin, chef du service social régional de la Gruyère
Lausanne	Michel Cornut, chef du service social Lausanne
Sion	Hugo Héritier, responsable du service social

### **Services privés**

CARITAS	Jean-Noël Maillard, directeur de CARITAS JU
CSP	Pierre Ammann, directeur du CSP BE-JU
FAS	Laurent Mader, directeur de la FAS NE

### **Ecoles**

Verena Keller, professeure HES S2-EESP (VD)

### **Information sociale**

Alain Kolly, directeur de l'Action sociale de l'Hospice général (GE)

### **Membre d'honneur du comité**

Jean-Pierre Fragnière

### **Participent au comité avec voix consultative**

La CSIAS  
La CDAS  
Le GRAS  
Le ou la secrétaire générale de l'ARTIAS

## **Le mot du président**

### **Du diagnostic aux propositions**

Lors de mon élection à la présidence de l'ARTIAS en cours d'année 2008, j'ai eu le plaisir de trouver une organisation bien huilée. Grâce à une équipe dynamique au secrétariat, à un comité engagé et à un excellent réseau, l'ARTIAS joue à merveille son rôle de plate-forme d'échanges et d'information sur l'action sociale. La refonte totale du site internet de l'ARTIAS et la modernisation du guide social romand, achevées respectivement en 2008 et 2004, permettent de valoriser ce travail en le rendant facilement accessible.

Si l'empilage de l'information en ligne sans mise en perspective constitue la marque de fabrique de notre époque, il eut été inconcevable que l'ARTIAS s'en contente. Avec ses dossiers du mois et ses nombreux échanges, l'ARTIAS s'efforce d'analyser les problèmes rencontrés dans l'action sociale, d'en identifier les déterminants dans le tissu social, économique et démographique, mais aussi les tenants et aboutissants institutionnels et politiques.

Ce diagnostic, secteur par secteur, s'est peu à peu affiné ces dernières années. On relèvera notamment (et de manière forcément réductrice):

- Le retrait des assurances sociales
- Le passage à un système d'assistance sous condition de ressources
- La difficulté des efforts d'insertion sociale et/ou professionnelle
- L'éclatement du modèle familial traditionnel, avec l'appauvrissement qui s'en suit
- Le manque d'investissement dans la politique familiale et de formation
- La bureaucratisation du système de protection sociale

Dans notre pays, les décideurs politiques et les praticiens ont apporté de nombreuses corrections ponctuelles au système, pour le meilleur comme pour le pire d'ailleurs. Sur la base d'un diagnostic sectoriel, on a amené des solutions sectorielles. A cet égard, le fédéralisme suisse est un fabuleux laboratoire expérimental. Sur le plan matériel, il génère une grande diversité d'actions aux niveaux cantonal et communal.

Mais cette médaille a aussi un revers: de l'empilement à l'enchevêtrement, de la juxtaposition au blocage, le chemin est aussi court que du Capitole à la roche tarpéienne.

Cette situation place l'ARTIAS devant un nouveau défi: l'information est disponible, les analyses sectorielles sont connues, les solutions ponctuelles ont été documentées. Pourtant, on ne voit pas comment surmonter les blocages du système sans les remplacer immédiatement par de nouveaux. A cet égard, les mécanismes de report de charges d'un régime à l'autre et de la Confédération vers les cantons et les communes sont emblématiques.

L'ARTIAS a décidé de s'attaquer à ce défi conceptuel en entamant une réflexion globale sur l'architecture du système de protection sociale. En effet, aller au-delà du diagnostic sectoriel, c'est commencer à poser des questions sur l'architecture et les stratégies adoptées dans notre système de protection sociale. Cette réflexion doit remettre en question les outils, les niveaux d'intervention ainsi que les agencements et les frontières des régimes de protection sociale. Elle doit aussi poser la question de la prévention et de l'investissement dans le tissu social. Il s'agit de rechercher comment agir en amont, par exemple par la formation et le soutien aux familles, limiter le besoin de solliciter le système social.

Dans le passé récent, les outils d'intervention ont souvent subi des rabotages dont l'objectif caché était en réalité de s'en prendre aux finalités de l'Etat social. Mais il n'y a là aucune fatalité: une remise en question peut aussi être menée avec le but de mieux atteindre les objectifs sociaux de l'article 41 de la Constitution fédérale.

Le rôle de l'ARTIAS n'est toutefois pas celui d'un parti politique, ni de celui d'un lobby asservi à tels ou tels intérêts ou idéologies. N'attendez donc pas que l'ARTIAS vous livre au terme de ce travail un programme politique clé en main. Ce n'est pas sa vocation. Forte de ses compétences métiers, l'ARTIAS peut au contraire proposer des analyses, des scénarios et des solutions, si possible d'ailleurs à choix. Il s'agit d'ouvrir le jeu, et non pas de le fermer. Avec vous.

Roger Nordmann  
Président de l'ARTIAS

## INTRODUCTION

Nouveau président, équipe presque complètement renouvelée au secrétariat général, travail de fond sur le fonctionnement du comité, ouverture du portail internet du social, discussions préliminaires pour lancer, en 2009, le projet «*Architecture de la sécurité sociale*»: l'année 2008 a été riche en changements et en évolutions pour l'ARTIAS.

En parallèle à cette intense activité déployée, l'ARTIAS a continué à publier ses «*Dossiers du mois*», à donner cours et conférences, à publier des articles, à travailler sur les normes CSIAS, à organiser une journée d'automne, et à participer aux différents réseaux de politique sociale, etc....

## ACTIVITES 2008

### Organes de l'ARTIAS

L'assemblée générale s'est réunie le jeudi 27 novembre 2008, à Lausanne, lors de la journée d'automne de l'ARTIAS. Elle a confirmé l'élection à la présidence de Roger Nordmann, remercié Jean-Claude Simonet pour sa présidence par intérim, pris congé de Daniel Monnin, membre fondateur de l'association, qui quitte le comité, mais rejoint l'équipe du secrétariat général. L'assemblée générale a également accepté le rapport d'activités et les comptes 2007, ainsi que le budget 2009. Elle a élu un nouveau membre au comité (Daniel Schouwey remplace Daniel Monnin) et accepté les projets qui lui étaient soumis.

Le comité, dont la composition figure en page 2 du présent rapport, s'est quant à lui réuni à trois reprises en 2008. Outre les questions statutaires, il s'est penché sur son rôle et son fonctionnement, sur le rôle d'un président politicien actif, sur le rôle et les moyens de l'ARTIAS, et sur les projets de l'association pour les années à venir.

Lors de son séminaire d'été, le comité s'est essentiellement consacré aux propositions de fonctionnement de l'association d'un auditeur externe mandaté à cette fin, ainsi qu'à une réflexion approfondie concernant le projet «*Architecture de la sécurité sociale*».

Plusieurs membres du comité ont en outre participé de manière plus étroite à certains groupes de travail ou aux différentes activités présentées ci-dessous.

### Secrétariat général

Le secrétariat a presque complètement changé de visage en 2008. Une nouvelle secrétaire, dont le temps de travail est passé de 50 à 80%. La collaboratrice scientifique étant partie à fin mai, elle a été remplacée, dès le 1<sup>er</sup> septembre, par Daniel Monnin. Pour l'instant, ce poste est passé de 80 à 50%.

Fin 2008, le secrétariat compte donc toujours 2,1 postes. Il sera étoffé, comme prévu l'an dernier déjà, en fonction des besoins liés aux projets de l'ARTIAS.

La secrétaire générale a de nouveau été sollicitée en 2008, pour des conférences, des cours, l'animation d'une table ronde sur les effets de seuil notamment. Elle a également poursuivi le travail de mise en réseau avec différents milieux: associatifs, politiques, économiques, médiatiques.

## Internet

### - [www.artias.ch](http://www.artias.ch)

Le nouveau portail internet du social a été ouvert début février 2008. Il comporte deux parties: une présentation de l'association et de ses activités, reprise de l'ancien site [www.artias.ch](http://www.artias.ch). Et surtout, la partie portail thématique.

Le portail thématique trie les questions importantes et actuelles de la politique sociale en différents thèmes. Pour chaque thème, trois rubriques: les points forts, regroupant documents spécialisés, rapports, délibérations parlementaires, dossiers du mois, autres productions ARTIAS; les liens généraux, sur des sites pertinents; les fiches GSR, qui renvoient sur les fiches du guide social romand liées au thème. Des questions techniques nous empêchent pour l'instant d'ajouter une quatrième rubrique, renvoyant sur les pages ad hoc du Dictionnaire suisse de politique sociale.

[www.artias.ch](http://www.artias.ch) est mis à jour et augmenté environ une à deux fois par semaine, ce qui représente un travail conséquent de recherche d'information, tri et classement de cette information. En 2008, ce travail a été effectué avec les forces actuelles du secrétariat général, de manière à évaluer convenablement la charge de travail qu'il représente. L'analyse montre qu'il faudra à l'avenir soit augmenter le temps de travail au secrétariat, soit diminuer d'autres activités, pour pouvoir maintenir ce portail à jour correctement.

Les dossiers du mois et les actualités à mettre en valeur figurent toujours en home-page. En outre le site compte désormais un tableau d'affichage et un agenda public, sous la partie Activités ARTIAS du site.

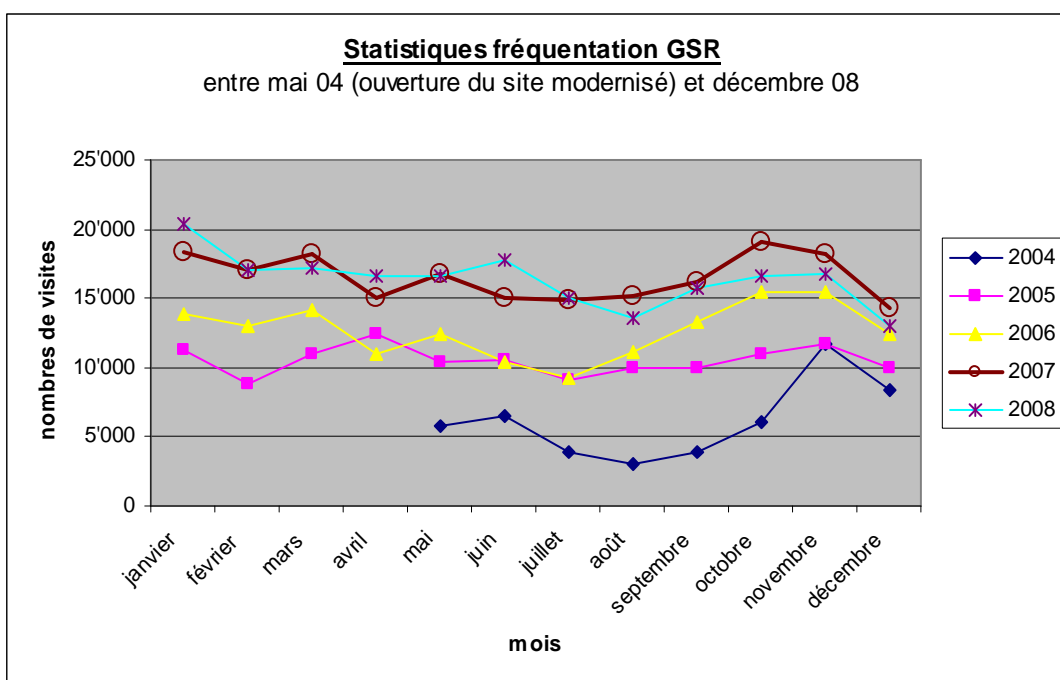
En ce qui concerne la fréquentation du site, les modifications techniques intervenues sur [www.artias.ch](http://www.artias.ch) comme sur notre serveur empêchent une bonne comparaison avec les années précédentes. L'outil statistique de [www.artias.ch](http://www.artias.ch) présente actuellement quelques anomalies.

### - [www.guidesocial.ch](http://www.guidesocial.ch)

Le guide service genevois est désormais intégré dans le GSR. Genève a effectué tout le travail d'adaptation des fiches genevoises au modèle GSR et procédé à leur migration. Cent fiches genevoises sont disponibles dans le GSR depuis janvier 2008. Le GSR couvre ainsi l'entier de la Suisse romande.

Le groupe de travail a entamé une réflexion autour des fiches publiées: tous les thèmes sont-ils couverts? Faut-il abandonner ou améliorer le traitement de certains thèmes? Le groupe souhaite optimiser encore, par ce travail, la cohérence du guide et les informations disponibles pour le public.

En nombre de visites, la statistique de fréquentation du site a très légèrement diminué (voir graphe ci-après), alors que le nombre de pages consultées a augmenté. Il semble donc qu'il s'agisse du même problème technique que celui de la statistique de [www.artias.ch](http://www.artias.ch) (changement de serveur à l'ARTIAS) qui pose question sur la fiabilité du nombre de visites (et non sur la fiabilité du nombre de fiches consultées). Et comme lors des années précédentes, les mois d'été et le mois de décembre sont logiquement des périodes creuses en termes de visites du site.



Les deux fiches les plus consultées ont été une nouvelle fois «*Le contrat de travail*» (18'438 pages vues), «*Divorce et séparation*» (14'303), «*Prévoyance professionnelle LPP*» (8'648), «*Poursuite pour dettes*» (6'455), etc.

Intitulé de la fiche fédérale	Pages vues
Travail: le contrat de travail	18'438
Divorce et séparation	14'303
Prévoyance professionnelle (LPP)	8'648
Poursuite pour dettes	6'455
Entretien: obligation d'entretien des père et mère	6'220
Enfant de parents non mariés	5'470
Successions	5'126
Entreprise: créer sa propre entreprise	5'014
Union conjugale: les mesures protectrices de l'union conjugale	4'949
Union conjugale: les régimes matrimoniaux	4'881

805'864 pages au total ont été consultées en 2008, c'est-à-dire plus de 67'000 pages par mois. Une fois encore, on constate une augmentation par rapport à l'année précédente (803'250 pages en 2007, 683'600 en 2006).

En ce qui concerne les fiches les plus visitées depuis mai 2004, date d'ouverture du site modernisé, la palme est attribuée, comme l'année dernière, à celle intitulée «*Le contrat de travail*», avec un total de 170'318 visites. La deuxième place est occupée par la fiche «*Divorce et séparation*» qui totalise 144'858 visites, puis celle de la «*LPP*».

En 2008, presque 77% des internautes ont ajouté le GSR à leurs favoris (69% en 2007, 45% en 2006), alors qu'un peu plus de la moitié sont arrivés sur le site depuis leurs favoris. C'est un indice de satisfaction intéressant.

A noter que, selon de nombreux échos, le GSR est un outil indispensable pour les professionnel-les auquel-les il s'adresse en priorité, mais également auprès du public en général.

Pour le groupe de travail, le GSR reste un projet qui demande beaucoup d'attention, qui doit constamment être en éveil et évoluer. Il s'agira donc de trouver le moyen adéquat d'affiner la perception qu'en ont les usagères et les usagers.

#### - **Plateforme documentaire**

La plateforme documentaire fonctionne à la satisfaction de celles et ceux qui l'utilisent. Son moteur de recherche en fait un outil de travail performant. Il s'agira désormais de réfléchir à la possibilité d'en offrir l'accès à des groupes externes à l'ARTIAS.

### **Formation**

#### - **Séminaire de printemps, groupe romand «*prestations en matière d'aide sociale*» (GRP)**

Le séminaire de printemps 2008, rencontre réservée comme chaque année aux membres du GRP et à leurs proches collaborateurs et collaboratrices, a eu lieu le 29 mai à Neuchâtel. Il a ainsi réuni une trentaine de praticiens et praticiennes de l'aide sociale. La formule (matin réservé à un thème, l'après-midi consacré aux questions d'application des normes) inaugurée en 2007 ayant rencontré un taux de satisfaction élevé, elle a été reconduite en 2008.

Ainsi, la matinée avait pour titre: «*La 5<sup>ème</sup> révision AI: impact sur les services de l'aide sociale, les pratiques métiers, les bénéficiaires de l'aide sociale*». Tant l'exposé que la discussion qui a suivi ont rencontré un vif intérêt, selon l'enquête de satisfaction menée.

La seconde partie du séminaire a été consacrée à différents points concernant l'application des normes CSIAS. Il fut notamment question des mesures de contrôle qui existent en amont du versement de la prestation d'aide sociale, de la prise en compte de la fortune, du rôle des assistants sociaux dans le cadre de la réinsertion professionnelle, etc.

Le groupe de travail «*Prestations en matière d'aide sociale*» (GRP), constitué de cadres cantonaux de l'aide sociale, est chargé, de l'organisation du séminaire de printemps; de la coordination et de l'harmonisation des pratiques en Suisse romande; il assure, en outre, le lien entre la Suisse romande et la CSIAS, via ses commissions spécialisées traitant des normes CSIAS.



Outre le séminaire de printemps, le GRP a tenu deux séances en 2008. Il a abordé la question de l'aide à apporter aux personnes admises provisoirement dans le cadre de la loi sur l'asile, de la retraite anticipée possible pour certains bénéficiaires de l'aide sociale, des revenus hypothétiques en matière de PC, de l'obligation d'entretien en vertu de droit de la famille, du versement anticipé de l'AVS, de la modification (voire la suppression) de la loi fédérale en matière d'assistance (LAS) et de l'éventuelle rédaction d'une loi-cadre fédérale sur la couverture du minimum vital, etc.

Les points discutés au niveau de la CSIAS concernant les normes ont fait l'objet d'une prise de position de la part du GRP. Elle a été transmise aux commissions concernées. La Suisse romande a ainsi pu exprimer des positions communes relayées par ses représentant-es au sein des organes de la CSIAS.

#### - **HES Berne**

L'ARTIAS avait accepté le principe de pérenniser le semestre de cours «*Action sociale en Suisse romande*», donné pour la première fois en 2007. Ce cours n'a toutefois pas eu lieu en 2008, faute de participants inscrits en nombre suffisant. C'est la question linguistique qui semble avoir été l'obstacle principal à la pérennisation de ce cours en français.

### **Manifestations**

#### - **Journée d'automne**

La journée d'automne 2008 a une fois de plus rencontré un gros succès: plus de 240 personnes, dont plusieurs parlementaires, se sont inscrites à cette journée intitulée *Changer d'R: action sociale, reprendre l'initiative*. Il y a été question de l'impact sur l'aide sociale et sur ses bénéficiaires, des révisions multiples des assurances sociales et de la nécessité d'avoir une vision globale en matière de sécurité sociale.

### **Communication externe**

#### - **Interventions extérieures**

La secrétaire générale a été sollicitée à diverses reprises en 2008. Elle a notamment animé une table ronde sur les effets de seuil dans le canton de Neuchâtel, donné une conférence sur les liens entre finance et politique sociale dans le canton du Jura, et publié quelques articles ou dossiers.

#### - **Mailings**

Les dossiers du mois sur [www.artias.ch](http://www.artias.ch) font toujours l'objet d'une communication systématique à près de 3000 personnes en Suisse romande. Avec l'ouverture du portail, l'ARTIAS profite de ce mailing pour mettre en avant, notamment sur la page d'accueil de [www.artias.ch](http://www.artias.ch), des informations qui nous paraissent pertinentes.

L'ARTIAS se charge également de la diffusion en français de la newsletter de la CSIAS.

## **Financement**

La Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS) a maintenu son soutien financier à l'ARTIAS en 2008, et promis de l'augmenter légèrement pour 2009.

La Loterie romande a également maintenu son soutien aux projets de l'ARTIAS, mais dans une proportion légèrement moindre en 2008 (120.000 francs en lieu et place de 150.000) et en 2009 également. Son soutien pour 2008 a été plus particulièrement destiné aux projets internet (portail et GSR)

## **Groupes de travail et collaborations**

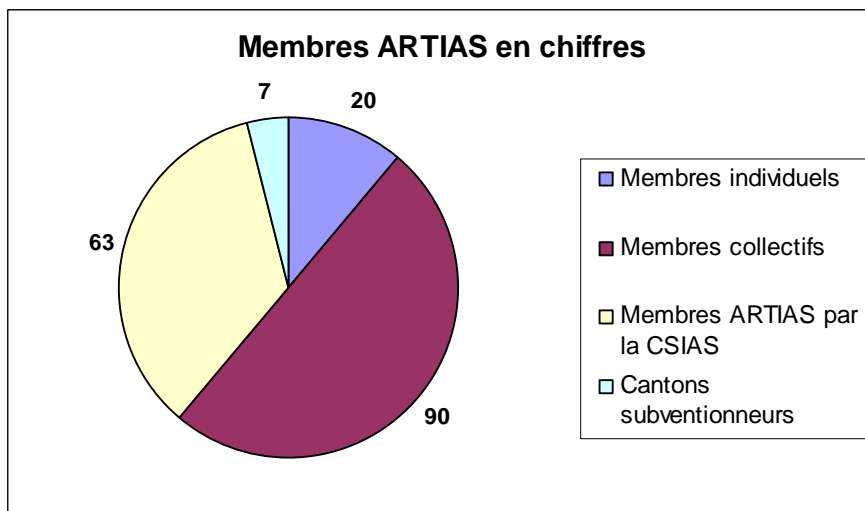
Le secrétariat général de l'ARTIAS collabore ou participe aux groupes de travail suivants:

- Groupe national de coordination en matière de collaboration interinstitutionnelle
- Comité et comité directeur de la CSIAS (conférence suisse des institutions d'action sociale); voix consultative
- Groupement romand des chef-fe-s de service de l'action sociale (GRAS); voix consultative
- Conférence des directeurs de l'action sociale (invité aux assemblées générales)
- Réseau romand de politique sociale
- Collaboration GREA-INSOS-ARTIAS
- Groupes normes de la CSIAS

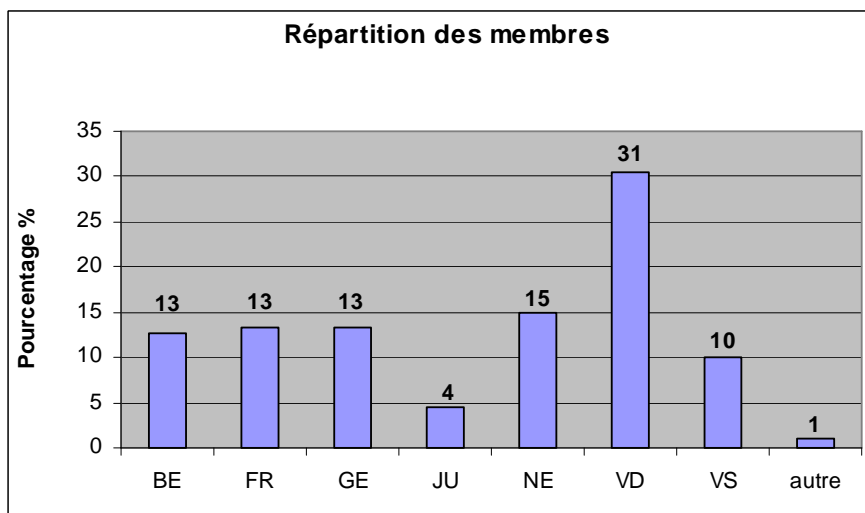
## **Perspectives**

L'année 2009 devrait voir le lancement de deux gros projets : la phase-test de la veille législative concernant la sécurité sociale (mandat confié à une juriste spécialisée dans le domaine), et les phases préliminaires du projet « architecture de la sécurité sociale ». Le cadre général, scientifique et financier de ce projet devrait être finalisé en mars 2009, en collaboration avec l'Idheap. Il s'agira ensuite de trouver des partenaires et des fonds. Si tout va bien, la première partie du projet démarrera en automne 2009.

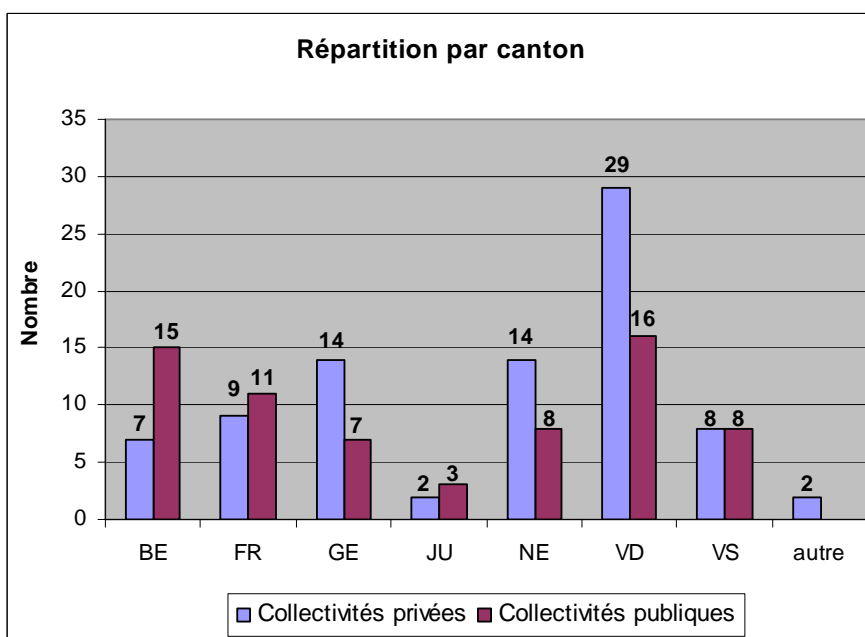
## MEMBRES (état au 31 décembre 2008)



**Total:  
180 membres**



**Total:  
153 membres  
collectifs**



# Comptes 2008 / Budgets 2008-2009

## COMPTES D'EXPLOITATION

CHARGES	Comptes 2008	Budget 2008	Budget 2009
<u>Personnel secrétariat général</u>			
Salaires secrétariat général	218'029.90	240'000.00	224'000.00
Charges sociales	30'938.05	40'000.00	49'000.00
<i>Récupération allocations perte de gain</i>	-2'174.85	0.00	0.00
<b>Total salaires bruts et charges sociales</b>	<b>246'793.10</b>	<b>280'000.00</b>	<b>273'000.00</b>
<b>Formation du personnel</b>	<b>0.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'500.00</b>
Frais de représentation	2'983.30	7'000.00	7'000.00
<i>remboursement frais de représentation</i>	-736.60	-600.00	-600.00
<b>Total frais de représentation</b>	<b>2'246.70</b>	<b>6'400.00</b>	<b>6'400.00</b>
<u>Frais généraux secrétariat général</u>			
Loyer & électricité	16'388.90	17'000.00	17'000.00
Fournitures diverses	1'085.50	2'500.00	2'500.00
Mobilier, informatique	0.00	4'000.00	3'000.00
Affranchissement	408.80	500.00	500.00
Téléphone, fax, internet	2'280.00	3'000.00	2'500.00
Imprimés, photocopies, documentation, abonnement	1'046.20	1'500.00	1'500.00
Divers	696.90	1'000.00	1'000.00
Nouveaux outils secrétariat (audit)	393.90	0.00	0.00
<b>Total frais généraux secrétariat général</b>	<b>22'300.20</b>	<b>29'500.00</b>	<b>28'000.00</b>
<u>Frais généraux de l'association</u>			
Frais financiers et divers	52.11	6'800.00	2'000.00
Honoraires	6'251.80	1'500.00	1'500.00
<i>Fiduciaire</i>	1'200.00	1'500.00	1'500.00
<i>Mandat LPP</i>	5'051.80	0.00	0.00
Comité: notes de frais, mandat président	18'172.60	2'500.00	16'000.00
<b>Total frais généraux de l'association</b>	<b>24'476.51</b>	<b>10'800.00</b>	<b>19'500.00</b>
<u>3 sites</u>			
ARTIAS	1'618.70	9'350.00	5'350.00
<i>Frais hébergement</i>	312.00	350.00	350.00
<i>Maintenance &amp; corrections du site 08</i>	15.50	4'000.00	5'000.00
<i>Marketing 08</i>	1'291.20	5'000.00	0.00
GSR	8'634.70	25'350.00	45'350.00
<i>Frais hébergement</i>	312.00	350.00	350.00
<i>Marketing (affranchissement, publicité)</i>	0.00	5'000.00	5'000.00
<i>Maintenance &amp; corrections du site GSR</i>	360.60	0.00	0.00
<i>Participation maintenance &amp; corrections du site GSR</i>	-2'350.00	0.00	0.00
<i>Groupe de travail</i>	312.10	5'000.00	5'000.00
<i>Mise à jour fiches</i>	10'000.00	15'000.00	25'000.00
<i>Attribution réserves</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Prélèvement</i>	0.00	0.00	<sup>1</sup> 10'000.00

<sup>1</sup> Projet bilinguisme

SOCIALINFO	2'485.00	0.00	0.00
<i>Maintenance</i>	2'485.00	0.00	0.00
<i>Attribution réserves</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Prélèvement</i>	0.00	0.00	0.00
PORTAIL	56.00	60'000.00	100'000.00
<i>Mandat technique, conseil</i>	0.00	60'000.00	80'000.00
<i>Formation</i>	56.00	0.00	20'000.00
<i>Groupes de travail</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Attribution réserves</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Prélèvement sur capital</i>	0.00	0.00	0.00
<b>Total frais des 3 sites</b>	<b>12'794.40</b>	<b>94'700.00</b>	<b>150'700.00</b>

#### Activités

Manifestations	26'180.70	20'200.00	20'200.00
<i>Journée d'automne</i>	25'695.45	19'800.00	19'800.00
<i>Cours de printemps</i>	485.25	400.00	400.00
Groupes de travail	0.00	1'200.00	200.00
<i>CII</i>	0.00	1'000.00	0.00
<i>Normes</i>	0.00	200.00	200.00
Information & relations publiques	171.70	5'800.00	5'800.00
<i>Marketing</i>	171.70	4'000.00	4'000.00
<i>ARTIASinfo</i>	0.00	1'800.00	1'800.00
Etudes	5'000.00	0.00	0.00
<i>Frais études</i>	5'000.00	0.00	0.00
<i>Attribution réserves (études)</i>	0.00	0.00	0.00
Formation	0.00	3'500.00	3'500.00
<i>HES Berne</i>	0.00	3'500.00	3'500.00
<b>Total frais d'activités</b>	<b>31'352.40</b>	<b>30'700.00</b>	<b>29'700.00</b>

<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>339'963.31</b>	<b>457'600.00</b>	<b>512'800.00</b>
-------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

#### **PRODUITS**

	<b>Comptes 2008</b>	<b>Budget 2008</b>	<b>Budget 2009</b>
--	---------------------	--------------------	--------------------

#### Activités

Manifestations	31'526.00	20'500.00	20'500.00
<i>Journée d'automne</i>	30'826.00	20'000.00	20'000.00
<i>Cours de printemps</i>	700.00	500.00	500.00
Groupes de travail	0.00	0.00	0.00
Information & relations publiques	0.00	0.00	0.00
<i>Marketing</i>	0.00	0.00	0.00
Formation	0.00	5'000.00	3'500.00
<i>HES Berne</i>	0.00	5'000.00	3'500.00

<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>31'526.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>24'000.00</b>
--------------------------------------	------------------	------------------	------------------

<b>Résultat d'exploitation (perte)</b>	<b>308'437.31</b>	<b>432'100.00</b>	<b>488'800.00</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------

## COMPTES PERTES ET PROFITS

PRODUITS	Comptes 2008	Budget 2008	Budget 2009
<u>Cotisations</u>			
Cotisations membres collectifs	26'150.00	27'000.00	25'000.00
Cotisations membres individuels	1'597.15	1'200.00	1'200.00
<b>Total cotisations</b>	<b>27'747.15</b>	<b>28'200.00</b>	<b>26'200.00</b>
<u>Produits financiers, intérêts</u>			
Intérêts poste et banque	6'421.77	4'000.00	4'000.00
Plus-value poste et banque	0.00	0.00	0.00
<b>Total produits financiers, intérêts</b>	<b>6'421.77</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'000.00</b>
<u>Dons loteries</u>			
<b>Don Loterie romande</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>120'000.00</b>
<u>Contributions</u>			
Contributions CRASS	125'000.00	125'000.00	150'000.00
Contribution CSIAS	73'567.50	48'000.00	70'000.00
Contributions ARTIAS pour CSIAS	-100.00	0.00	0.00
Dons divers	10.00	0.00	0.00
<b>Total contributions</b>	<b>198'477.50</b>	<b>173'000.00</b>	<b>220'000.00</b>
Prélèvement à fonds projets	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>352'646.42</b>	<b>325'200.00</b>	<b>370'200.00</b>
CHARGES	Comptes 2008	Budget 2008	Budget 2009
Report résultat d'exploitation	308'437.31	432'100.00	488'800.00
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>308'437.31</b>	<b>432'100.00</b>	<b>488'800.00</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>44'209.11</b>	<b>-106'900.00</b>	<b>-118'600.00</b>

## Bilan au 31 décembre 2008

<b>ACTIF</b>	<b>au 31.12.2007</b>	<b>au 31.12.2008</b>
Caisse	580.50	166.45
CCP 10-2156-5 (cpte association)	201'443.00	240'748.41
CCP 17-203034-8 (cpte manifestations)	21'083.25	966.30
BCV 910.31.97 cpte épargne	90'823.40	91'410.25
BCV U 998.57.71 cpte à terme	55'117.70	58'490.20
BCV Z 5124.90.97 cpte à terme	200'000.00	200'000.00
BCV K 5124.91.09 cpte à terme	-	-
Impôt anticipé	1'520.26	2'247.66
Actifs transitoires	77'471.95	100'301.60
Stock fiches sociales	1.00	1.00
<b>Total actifs circulants</b>	<b>648'041.06</b>	<b>694'331.87</b>
Mobilier-matériel informatique	1.00	1.00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>648'042.06</b>	<b>694'332.87</b>
<b>PASSIF</b>	<b>au 31.12.2007</b>	<b>au 31.12.2008</b>
Passifs transitoires	<sup>2</sup> 153'561.40	<sup>3</sup> 155'643.10
<b>Total dettes à court et moyen terme</b>	<b>153'561.40</b>	<b>155'643.10</b>
Fonds Projets	190'303.77	190'303.77
Fonds GSR	24'115.90	24'115.90
Fonds Information sociale - projets Fragnière	-	-
<b>Total Réserves et fonds</b>	<b>214'419.67</b>	<b>214'419.67</b>
Capital	258'672.95	280'060.99
<b>Total Fonds propres</b>	<b>258'672.95</b>	<b>280'060.99</b>
<b>Bénéfice</b>	<b>21'388.04</b>	<b>44'209.11</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>648'042.06</b>	<b>694'332.87</b>

<sup>2</sup> Reçu de la LORO SFr. 120'000.-- pour 2008

<sup>3</sup> Reçu de la LORO SFr. 120'000.-- pour 2009