

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2025

Yverdon-les-Bains, février 2026  
(sous réserve d'approbation par l'assemblée générale 2026)

Membres du comité	2
Le mot du président	3
Activités 2025	5-15
Membres	15
Comptes et bilan 2025	16-24

## MEMBRES DU COMITÉ

(du 28 novembre 2024 au 4 septembre 2025)

### Présidence

Benjamin Roduit, président  
Nadine Mudry, vice-présidente  
Jean-Claude Simonet, vice-président

### Services cantonaux de l'action sociale

**Fribourg** : Jean-Claude Simonet, chef du service de l'action sociale  
**Genève** : Nadine Mudry, directrice à l'office de l'action, de l'insertion et de l'intégration sociales  
**Jura** : Muriel Christe Marchand, cheffe du service de l'action sociale  
**Neuchâtel** : Raffaele Fasano, chef d'office au Service de l'action sociale  
**Valais** : Roland Favre, chef de l'office de coordination des prestations sociales  
**Vaud** : Anouk Friedmann, directrice des aides et assurances sociales  
**Berne** : Raphael Ben Nescher, chef suppléant de l'Office de l'intégration et de l'action sociale et chef d'Etat-Major de la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration  
**Tessin** : Francesca Gaudenzi, cheffe de l'office de l'aide sociale et de l'insertion (Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento)

### Villes/Régions

**Sense-Mittelland (Fribourg)** : Martin Fasel, chef du Service social  
**Lausanne** : Olivier Ferrari, chef du Service social  
**Sion** : Céline Roduit Arlettaz, cheffe du Service des affaires sociales  
**Région Littoral Ouest (Neuchâtel)** : Julien Binggely, directeur du Guichet social régional

### Services privés

**CARITAS** : Pascal Bregnard, directeur de CARITAS FR  
**CSP** : Pierre Ammann, directeur du CSP BE-JU

### Institutions sociales de droit public

Marko Bandler, directeur de l'Action sociale Hospice général (GE)  
Valérie Scherrer, directrice des Services sociaux régionaux de la République et Canton du Jura

### Hautes écoles de travail social

Elisabeth Gutjahr, Professeure à la HES-SO (HETS-FR)

### Participant au comité avec voix consultative

La CSIAS, conférence suisse des institutions d'action sociale  
La CDAS, conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires sociales  
Le GRAS, groupement latin des chef-fe-s de service de l'action sociale  
Le ou la secrétaire générale de l'Artias

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Comme pour les grands Crus, il y a des millésimes qui font référence. Il en ira ainsi de 2025. Cette année a revêtu pour l'Artias une saveur toute particulière, puisqu'elle a marqué le 30e anniversaire de sa création. Le 15 mars 1995 se tenait en effet l'Assemblée générale constitutive de l'Artias, née de la fusion de deux organismes précurseurs, le GRIAPP et la CORAS. Depuis trois décennies, l'Artias s'est affirmée comme un espace de réflexion, de dialogue et de mise en réseau incontournable pour les institutions actives dans le champ de l'action sociale en Suisse romande et au Tessin. Cet anniversaire a été l'occasion non seulement de célébrer un parcours, mais aussi de poser un regard critique et prospectif sur notre mission, nos pratiques et notre rôle dans le débat public.

Dans cette perspective, plusieurs projets ont été menés à bien au cours de l'année, comme un vigneron soigne sa vigne. Tout d'abord, l'Artias a fait peau neuve en modernisant son identité visuelle et en procédant à une refonte complète de son site internet, [www.artias.ch](http://www.artias.ch). Cette transformation visait à améliorer sensiblement la navigation, l'accessibilité et la valorisation des nombreuses publications et ressources produites par l'association.

Par ailleurs, afin de « marquer le coup » de ces 30 ans et de mieux comprendre ce qu'est et ce que fait l'Artias, un important travail de recherche historique a été engagé. Menée par l'historienne Chiara Boraschi, cette démarche s'est appuyée sur l'exploration des archives de l'Artias et de ses associations fondatrices, ainsi que sur une série d'entretiens avec des personnes ayant activement participé à la vie de l'association. Nous adressons nos sincères remerciements à Pierre Ammann, Simon Darioli, Céline Erard, Raffaele Fasano, Martine Kurth, Jean-Noël Maillard, Michel Nicolet, Christine Panchaud et Jean-Claude Simonet pour le temps et la mémoire qu'ils et elles ont généreusement partagés. Ce travail a été accompagné par deux spécialistes reconnus de la politique sociale suisse, Carola Togni (Haute école de travail social et de la santé de Lausanne) et Jean-Michel Bonvin (Université de Genève), que nous remercions chaleureusement pour leur précieux éclairage. Cet ouvrage de référence est diffusé auprès de nos partenaires, des professionnels en lien avec l'Artias et de tout public intéressé par l'évolution des questions sociales dans notre espace romand.

La journée d'automne 2025, traditionnellement consacrée à un thème d'actualité ou à une réflexion générale de politique sociale, a naturellement pris la teinte de cet anniversaire. Comme le riche bouquet d'un vin arrivé à maturité, elle a rencontré un vif succès, faisant salle comble. Une fois n'est pas coutume, elle s'est conclue par la « dégustation » d'une partie officielle, honorée par la présence de la conseillère fédérale Elisabeth Baume-Schneider et du président du Grand Conseil vaudois Stéphane Montangero. Tous deux ont eu à cœur de souligner avec reconnaissance l'important rôle institutionnel joué par l'Artias depuis trois décennies.

Enfin, profitant d'une pause hivernale bien méritée, deux piliers de notre équipe, notre secrétaire générale Amanda Ioset et d'une de nos juristes Paola Stanić, ont annoncé leur départ vers d'autres défis familiaux et professionnels. Tournée vers l'avenir, forte de son histoire, attentive aux transformations sociales et institutionnelles, portée par un réseau engagé, il est temps pour l'Artias de préparer avec pertinence et dynamisme un nouveau nectar prometteur pour l'année 2026.

Benjamin Roduit

## ORGANES DE L'ARTIAS

### Assemblée générale

L'Assemblée générale s'est réunie le 4 septembre 2025, à Yverdon-les-Bains. Elle a validé le rapport d'activités 2024, les comptes et le bilan 2024 et leur vérification, ainsi que le budget 2026.

### Comité

Le comité a siégé à Yverdon-les-Bains le 6 février et le 15 mai 2025. Lors de la séance du 6 février, Nadine Mudry a été désignée comme vice-présidente de l'Artias. Le comité a pris connaissance de la nouvelle identité visuelle et du nouveau site internet de l'Artias. Divers thèmes ont été abordés tels que les dispositifs pour soutenir les personnes précarisées dans l'accès au logement et l'initiative parlementaire « La pauvreté n'est pas un crime ».

La séance du 15 mai a notamment comporté une présentation de Pierre-Yves Carnal sur l'assurance perte de gain maladie obligatoire. Cette séance a également été l'occasion pour le comité de rencontrer Céline Rochat et Olivier Grand de la revue REISO.

Enfin, le séminaire d'été du comité a eu lieu les 4 et 5 septembre 2025 à Yverdon-les-Bains.

### Bureau

Le bureau est composé de Benjamin Roduit (président), Nadine Mudry (vice-présidente), Jean-Claude Simonet (vice-président) et Amanda Ioset (secrétaire générale).

Il s'est réuni régulièrement en 2025 pour discuter de questions liées à la gestion et à l'administration courante de l'association. Notamment, il a suivi les différents projets de l'Artias (nouvelle identité visuelle, nouveau site internet, activités spéciales liées au 30 ans de l'Artias). Il a également lancé deux procédures de recrutement (juriste à 50% dès le 1<sup>er</sup> mars 2026, secrétaire général-e à 80-100% dès le 1<sup>er</sup> septembre 2026).

### Secrétariat général

Le siège du secrétariat général se situe à Yverdon-les-Bains. Il est composé d'une secrétaire générale, de deux collaboratrices scientifiques/juristes, d'une secrétaire et d'une chargée de projet :

- **Amanda Ioset**, secrétaire générale
- **Paola Stanić**, juriste et responsable de projets
- **Camille Zimmermann**, juriste et responsable de projets
- **Sonia Frison**, secrétariat et comptabilité, cheffe de projet GSR
- **Laura Regev**, chargée de projet

## PROJETS

Projet Vidéo intercantonale sur l'aide sociale (à la demande du GRAS)

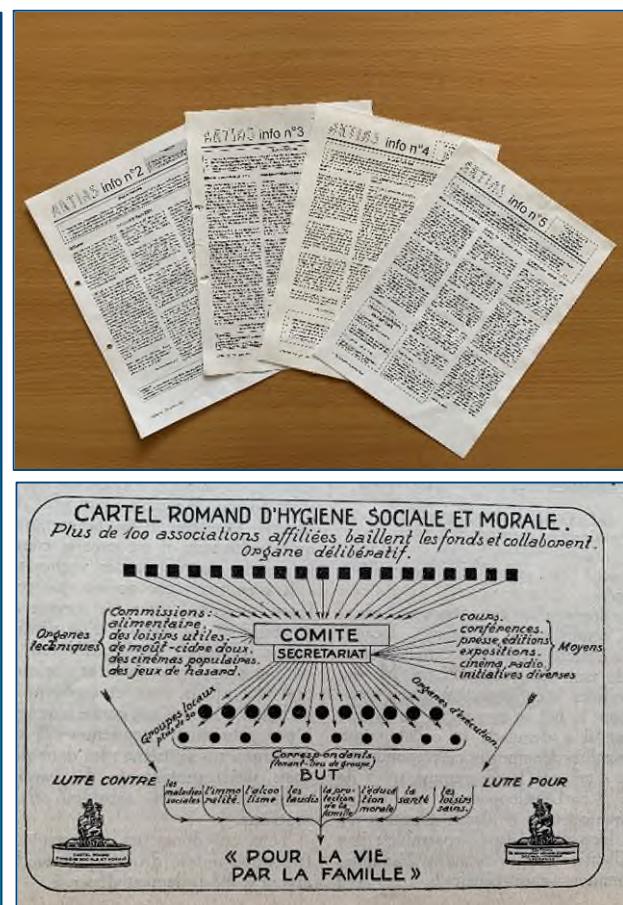
Sur mandat du GRAS, l'Artias avait organisé en 2022 et 2023 la production de trois vidéos romandes d'information sur l'aide sociale inspirées des cinq vidéos de la CSIAS en allemand. Les vidéos avaient été publiées sur le site de l'Artias en janvier 2023 et mises à disposition de tout organisme souhaitant les diffuser sur son site internet.

Le GRAS a souhaité traduire ces vidéos dans les principales langues de la migration, travail qui a été coordonné par le secrétariat de la CLASS. L'Artias a été sollicitée pour la diffusion des vidéos traduites, tâche à laquelle elle s'est attelée en 2024 et début 2025. Un site internet ad hoc – [www.aide-sociale.ch](http://www.aide-sociale.ch) – a été créé et lancé en janvier 2025 avec les vidéos en 14 langues, ainsi qu'une version en langue des signes pour le français et l'allemand.

En décembre 2025, le GRAS a décidé de confier à l'Artias la gestion et les éventuelles mises à jour de ces vidéos à l'avenir.

## Projet Histoire de l'Artias

Le projet « [histoire de l'Artias](#) », prévu par la stratégie 2023-2028, a débuté le 1er avril 2024 avec l'engagement de l'historienne Chiara Boraschi. Celle-ci a travaillé sur les archives de l'Artias (et d'autres organismes). Elle a également réalisé des entretiens avec une dizaine d'acteurs et d'actrices passés et présents de l'Artias. Son rapport a été rendu fin mai 2025. Sur la base de ce rapport, et avec le soutien du bureau et du groupe de résonnance, le secrétariat général a rédigé le texte d'un livre intitulé « L'Artias et ses prédecesseurs – Un siècle d'action sociale en Suisse latine », qui a été publié et distribué aux participant-e-s à la journée d'automne et aux membres pour marquer les 30 ans de l'association.



## Projet « Travail social collectif à l'aide sociale »

L'Artias a engagé le 1er avril 2025 une chargée de projet, Laura Regev, à temps partiel, pour mener à bien le projet « Travail social collectif à l'aide sociale ». Ce projet vise à expérimenter des formes de travail social collectif au sein de quatre services sociaux partenaires : le GSR Littoral Ouest (NE), l'Association régionale pour l'action sociale dans l'ouest lausannois ARASOL (VD), le Service Social de la Broye (FR) et l'Hospice général (GE). Suite aux difficultés rencontrées par un des services pour recruter des bénéficiaires, un nouveau service à rejoindre le projet : le Centre social d'intégration des réfugiés (CSIR). Dans chacun de ces services, le but est de créer un groupe mixte, composé de bénéficiaires de l'aide sociale et de professionnel-le-s, qui travailleront dans une démarche de co-construction pendant une année avec l'aide d'un animateur extérieur.

Un COPIL réunissant des représentant-e-s des quatre services partenaires, la chargée de projet et la secrétaire générale de l'Artias a été constitué et s'est réuni à plusieurs reprises. Un service social a créé son groupe et commencé les travaux en novembre 2025. Les autres services démarreront les travaux de groupe en janvier et février 2026.

Il est prévu que le projet s'achève fin 2026 par un évènement de clôture à l'occasion duquel les participant-e-s auront l'occasion de présenter le résultat de leur travail.

Ce projet a été soumis à l'Innovation Booster et a passé la première étape, puis la deuxième étape de sélection. Il a reçu un soutien financier de l'Innovation Booster, de la République et canton de Genève, de la Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS) de l'Etat de Fribourg et du Pool innovation de la CSIAS.

## Projet « Stratégie de communication »

La stratégie 2023-2028 prévoyait l'élaboration d'une stratégie de communication pour l'Artias. Celle-ci a été réalisée avec le soutien de la Fondation Compétences Bénévoles.

Les principales mesures découlant de cette stratégie étaient la refonte de l'identité visuelle et du site internet [www.artias.ch](http://www.artias.ch). Pour les mettre en œuvre, l'Artias a mandaté l'Atelier Monkey et le Studio digital l'araignée dès l'automne 2024. Grâce à cette collaboration, l'Artias a pu présenter fin mai 2025 :

- Un nouveau logo symbolisant les valeurs fondamentales de l'Artias – le lien entre les différentes régions, institutions et acteurs du domaine social, une action sociale basée sur la promotion de l'information, de la solidarité et de la lutte contre l'exclusion.
- Une identité visuelle renouvelée (gamme de couleur, police, etc.).
- Un site internet entièrement repensé, qui conserve toute la documentation de l'ancien portail en la réorganisant et en facilitant la navigation et la recherche d'information.

La nouvelle structure différencie les publications Artias (articles, dossiers du mois, documents de veille), les ressources (liens externes, Guide social romand, Normes CSIAS, documentations spécifiques) et les onglets ayant trait à la vie de l'association (statuts, projets, journées d'automne, etc.). De plus, le nouveau site dispose d'un outil de recherche performant, permettant de rechercher l'information par mots-clés, types de contenu et thèmes.

Le secrétariat général a également mis en œuvre une autre mesure prévue par la stratégie de communication : une campagne de promotion du Guide Social Romand, à travers la diffusion de cartes de visite.

## CRÉATION DE CONTENUS

### Veille législative et juridique

La [synthèse des travaux législatifs en cours au niveau fédéral](#) publiée depuis janvier 2015 est régulièrement mise à jour, au minimum après chaque session du parlement. Les principaux éléments de la veille générale, avec les points de vigilance et d'autres informations pertinentes (travail des commissions, revue de presse, jurisprudence, ...) sont transmis avant et après les sessions aux membres du GRAS. Les membres du comité de l'Artias reçoivent également une veille « après session ». Dans ce contexte, la responsable de la veille réalise également un suivi des interventions parlementaires et du travail dans les commissions qui touchent le domaine de l'aide sociale.

Le document de veille législative publié sur le site de l'Artias comporte tous les objets d'importance pour l'action sociale traités en session, ainsi que les objets en cours détaillés par thèmes. Les modifications adoptées et les objets terminés/liquidés/archivés se retrouvent dans les documents thématiques disponibles également sur le site de l'Artias.

Par ailleurs, certaines actualités font l'objet de « dossiers de veille ». En 2025, l'Artias en a publié deux : « [La nouvelle procédure d'assainissement des particuliers : les enjeux derrière les débats parlementaires à venir](#) » (septembre 2025) et « [L'aide sociale face à la question du logement : une introduction](#) » (novembre 2025).

En ce qui concerne la jurisprudence, [des résumés de tous les arrêts du Tribunal fédéral concernant l'aide sociale](#) sont publiés. Cette publication s'effectue « en continu », dans un document actualisé plusieurs fois par année.

L'Artias publie également une revue non exhaustive des arrêts du Tribunal fédéral en matière d'assurances sociales et d'autres domaines. Depuis 2020, nous proposons deux veilles sélectives, l'une en matière de droit des étrangers et l'autre en matière d'assurances sociales, avec une contextualisation des arrêts. Les parties « assurances sociales » et « droit des étrangers » seront publiées début 2026.

Certains arrêts du Tribunal fédéral d'une portée significative font l'objet d'une publication séparée au moment de leur parution.

Ces différents contenus ont permis l'envoi de fréquentes newsletters.

### Dossiers du mois

En 2025, quatre dossiers du mois ont été publiés :

- [Entre visible et invisible : inégalités socio-économiques à l'école et en formation](#), préparé par **Michele Poretti**, professeur associé et responsable de la Filière enseignement secondaire 1 à la Haute école pédagogique du canton de Vaud (février 2025) ;
- [L'assurance perte de gain maladie obligatoire : la grande absente du système actuel de sécurité sociale](#), préparé par **Pierre-Yves Carnal**, Spécialiste en assurances sociales, avec la collaboration de Camille Zimmermann, juriste à l'Artias.
- [Les causes structurelles du surendettement illustrées par l'exemple](#), préparé par **Camille Zimmermann et Paola Stanić**, juristes à l'Artias, avec la collaboration de Joëlle Renevey, Responsable du service de gestion de dettes et de désendettement de Caritas Fribourg.
- [Le logement de transition : une « chambre à soi » dans les interstices](#), préparé par **Karine Clerc**, Chargée d'enseignement HETSL | HES-SO et conseillère municipale à Renens.

## RÉFLEXIONS ET ÉCHANGES INTERNES

### Séminaire de printemps, Groupe romand « *Prestations en matière d'aide sociale* » (GRP)

Le GRP permet à ses membres (responsables cantonaux de la pratique de l'aide sociale) d'échanger notamment sur l'évolution de l'aide sociale et la pratique dans leur canton.

En 2025, le GRP a commencé l'année avec une présentation de l'OFAS sur les statistiques de l'aide sociale conjointement avec le GRAS. En principe, cette séance a lieu chaque année et elle permet aussi au GRAS d'être tenu au courant des activités et des réflexions du GRP. Lors de cette séance, Barbara Valentino, présidente du GRP, a présenté les activités du groupe au GRAS, ainsi que quelques enseignements tirés du séminaire d'été 2024 consacré à l'autonomie des bénéficiaires dans le dispositif de l'aide sociale.

Le séminaire de printemps du GRP « Bénéficiaires de longue durée : qui sont-ils et comment (mieux) les accompagner ? » a eu lieu le 17 juin 2025 à l'Institut agricole de Grangeneuve (FR). La matinée a été consacrée à des présentations de Vivianne Châtel et Marc-Henry Soulet (sociologues) ; Nicolas Gachet (responsable veille sociale et stratégique de l'Hospice général) ; Kevin Meyer (coach, Ville de Biel) ; et David Velez, Frédérique Zihlmann et Tânia Alvane (médecins du dispositif REVIAC d'Unisanté).

Deux ateliers coanimés par des membres du GRP et des bénéficiaires de l'aide sociale ont eu lieu l'après-midi.

En automne, le GRP consacre une séance d'une journée par année à l'approfondissement de thématiques. Cette année, la séance a eu lieu à Fribourg elle a été consacrée aux thématiques suivantes :

- Pertinence d'une offre de formation de la CSIAS en Suisse romande (parallèlement à celle que la Conférence organise en Suisse alémanique) ;
- Prestations de Frontex pour l'aide au retour volontaire ;
- Indisponibilité des caisses de chômage entre le 19 décembre et le 6 janvier ;
- Rétrocession de la taxe environnementale aux bénéficiaires ;
- Evolution du nombre de dossiers de l'aide sociale.

### Séminaire d'été du comité

Le séminaire d'été du comité a eu lieu les 4 et 5 septembre 2025 à la Yverdon-les-Bains. Diverses présentations ont eu lieu. La première, par Mirjam Zbinden et Gabriela Felder de la plateforme nationale contre la pauvreté, a porté sur le Conseil pour les questions de pauvreté ainsi que les thèmes prioritaires de la plateforme pour 2025-2027 (non-recours aux prestations sociales et pauvreté des familles). La deuxième, par Gaby Szöllösy, secrétaire générale de la CDAS, a exposé les enjeux pour l'action sociale du nouveau paquet Suisse-UE. Enfin, le thème des enfants à l'aide sociale a été abordé dans quatre interventions : Markus Kaufmann, secrétariat général de la CSIAS, « Prise en compte des enfants à l'aide sociale dans les normes CSIAS, modifications en cours » ; de Delphine Boex-Vilcot de Point Jeunes (Hospice général), « Transition vers la formation » ; Nadina Barucija, collaboratrice/animatrice à Caritas Jura, « Les week-ends famille du réseau familles solidaires » ; et Céline Roduit Arlettaz, cheffe de service, « Réflexions au sujet des enfants et des familles à l'aide sociale au Service des affaires sociales de la ville de Sion ».

### Groupe intercantonal de lutte et de prévention contre le surendettement (GICS)

Un groupe romand réunissant les responsables romandes de la prévention et de lutte contre le surendettement a été formé en 2023 à l'initiative du canton de Neuchâtel. L'Artias a mis à disposition ses locaux, des outils et son secrétariat général pour en assurer la coordination.

Le 27 juin 2025, le groupe, ses activités ainsi que sa volonté de pérennisation ont été présentés au GRAS par Paola Stanić (Artias) et Martine Zwick (SASoc, FR). Le GRAS a formellement validé l'existence de ce groupe et en a délégué le secrétariat scientifique à l'Artias. C'est Camille Zimmermann qui sera chargée de cette tâche à l'avenir.

A l'instar du Groupe romand prestations, le groupe romand surendettement offre à ses membres un espace d'échange privilégié sur la thématique du surendettement, couvrant notamment la prévention, la détection précoce, la gestion des dettes et le désendettement, ainsi que sur les bonnes pratiques développées dans leur canton. Par ailleurs, il constitue une plateforme de veille et de discussion concernant les actualités du cadre légal fédéral.

En 2025, les membres du groupe ont notamment bénéficié de deux présentations : une de Pamina Sulzberger (cheffe de projet, ville de Zurich) au sujet de son activité au sein du groupe de la prévention du surendettement de la Ville de Zurich ; et une de Tristan Coste (chargé de recherche, HETSL) concernant le rapport final « Endettement & santé ». Sur le plan politique, l'attention se porte actuellement sur la proposition de modification de la Loi sur la poursuite pour dettes et la faillite qui prévoit l'introduction d'une nouvelle procédure d'assainissement des dettes pour les particuliers.

## OUTILS DE VALORISATION DES CONTENUS

### Portail Artias

Le portail [www.artias.ch](http://www.artias.ch) offre une multitude d'informations, faciles d'accès, mises en contexte et actualisées. Il permet de mettre en valeur les productions internes, notamment tout le travail de veille. Le secrétariat général s'efforce de dynamiser la page d'accueil en l'actualisant de manière régulière. Le site en lui-même a été entièrement revu (cf. p.6 « Stratégie de communication »).

### Guide social romand (GSR) [www.guidesocial.ch](http://www.guidesocial.ch)

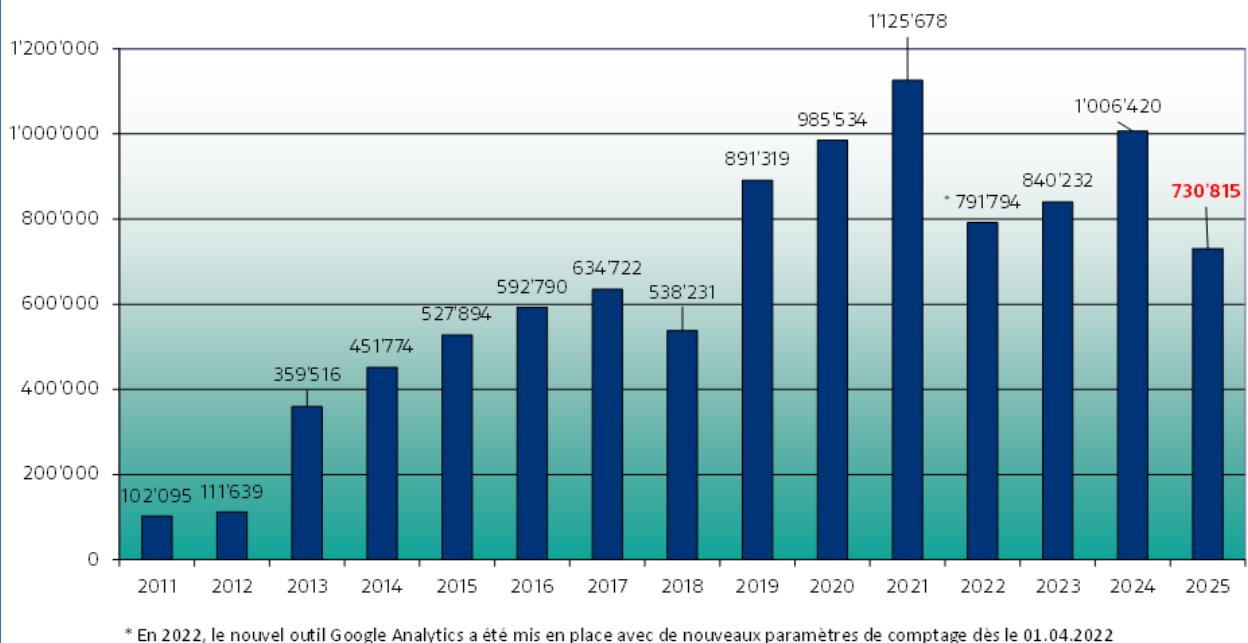
En 2025, les fiches fédérales et cantonales ont été majoritairement relues et corrigées. Le travail de mise à jour habituelle suit son cours dans les cantons. Les cantons ont édité une nouvelle fiche sociojuridique « [Aide alimentaire](#) » pour compléter les thèmes du site. Les modifications législatives entrées en vigueur le 1er janvier et au 1er juillet 2025 ont suscité la mise à jour de 14 fiches fédérales (14 fiches en 2024). A noter que les fiches cantonales jurassiennes font l'objet d'une mise à jour complète par le secrétariat de l'Artias, sur mandat du canton, du 1<sup>er</sup> octobre 2025 au 30 septembre 2026.

Au niveau des statistiques, la fréquentation du site (nombre de visites) a augmenté d'année en année jusqu'en 2024, puis une diminution de 13% a été constatée en 2025, en passant de 1'006'420 visites en 2024 à 730'815 visites en 2025.

Par ailleurs, comme le prévoyait la stratégie 2023-2028 de l'Artias, une action marketing a débuté fin 2025 avec notamment des petites cartes à codes QR, qui ont été distribuées au groupe de travail GSR, pour une diffusion dans les services concernés. La suite des démarches de diffusion va se poursuivre en 2026. Les cartes peuvent être commandées au secrétariat.

Avec un taux de référencement toujours très haut, le site du Guide social romand reste une importante source d'informations et un outil précieux pour les professionnel-le-s du domaine social et des autres domaines connexes et néanmoins accessible au grand public.

## Statistiques fréquentation GSR 2011 - 2025



Note : dès avril 2022, il convient d'interpréter les chiffres avec réserve car leur évolution est impactée par des facteurs techniques liés à l'introduction de Google Analytics 4.

Les 10 fiches les plus consultées jusqu'en 2025 ont été :  
(Données site GSR-extranet)

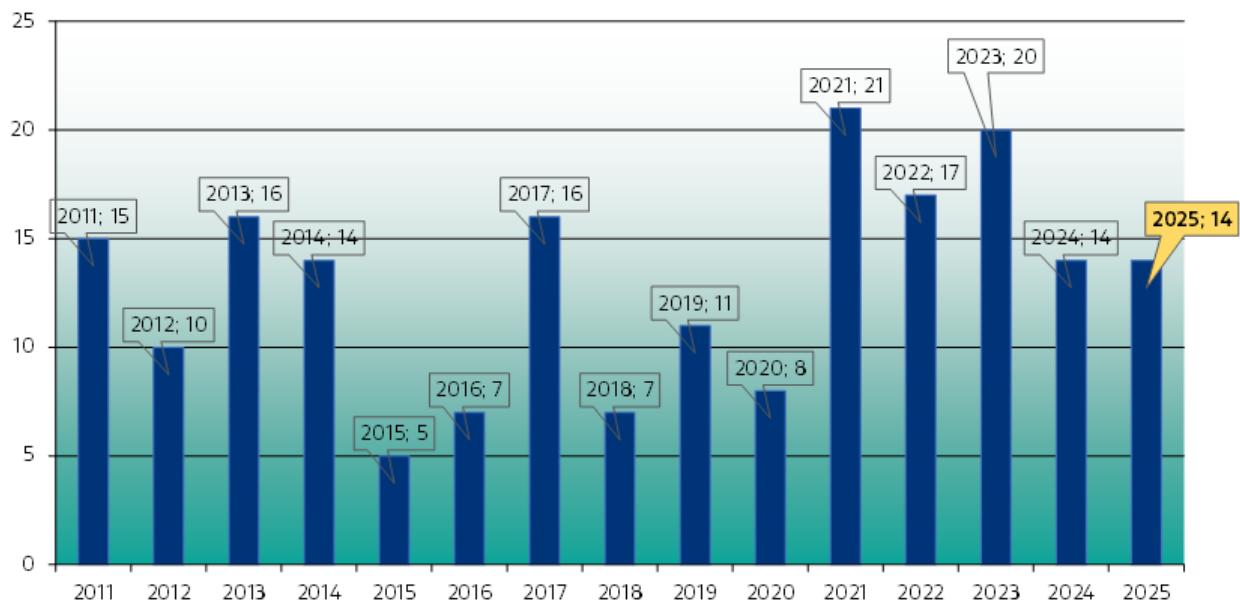
Intitulé de la fiche fédérale		Nb de fois fiches vues
1	Prescription des créances	127641
2	Procédure civile suisse	109242
3	Enfant de parents non mariés	88586
4	Etrangers domiciliés en Suisse: nom, mariage, divorce, successions	86442
5	Mesures de protection de l'adulte (ex-fiche Tutelle et curatelle)	73183
6	Procédure pénale suisse	69919
7	Mesures de protection de l'enfant	69373
8	Divorce et séparation	64174
9	Mineur-e-s: quelques aspects du droit des mineurs	61670
10	Prévoyance professionnelle (LPP)	58787

A noter que la fiche « Mineur-e-s: quelques aspects du droit des mineurs » est passée de 46'511 vues (10<sup>e</sup> place) en 2024 à 61'670 vues en 2025 (9<sup>e</sup> place), le reste des fiches restent inchangées dans le top 10.

Les 10 fiches (fédérales et cantonales confondues) les plus consultées en 2025 :  
(Données Google Analytics) :

Intitulé de la fiche/adresse		Nb de fois en 2025
1	Adresse cantonale GE : Office cantonal de la population et des migrations	17607
2	Prescriptions de créances (fiche fédérale)	13144
3	Aide sociale (fiche fédérale)	12305
4	CFA Boudry (Centre fédéral pour requérants d'asile avec tâches procédurales)	9195
5	Mesures de protection de l'adulte (fiche fédérale)	8265
6	Mesures de protection de l'enfant (fiche fédérale)	6975
7	Contrat de bail	6844
8	Enfant de parents non mariés	5644
9	Prestations transitoires pour les chômeuses et chômeurs âgé-e-s, rente-pont fédérale	5337
10	Divorce et séparation	5282

### Statistiques du nombre de fiches fédérales mises à jour suite aux changements législatifs – par année



Note : La mise à jour d'une fiche signifie que son contenu a été modifié suite à un changement législatif. En plus de ces mises à jour, les fiches sont également relues régulièrement à des fins de correction et d'amélioration, sans que le contenu ne soit modifié.

## Journée d'automne

La journée d'automne 2025 a eu lieu le 27 novembre au Musée Olympique à Lausanne et était intitulée « Où va l'action sociale ? Rétrospectives et perspectives ». La journée a été particulière, car il s'agissait également de célébrer les 30 ans de l'association. Ainsi, au terme de la journée, une partie officielle et un apéritif ont eu lieu. Le public a répondu présent à cette journée particulière, qui a témoigné du dynamisme et de la pertinence de l'Artias.

Le 15 mars 1995, avait lieu à Yverdon-les-Bains l'Assemblée générale constitutive de l'Association romande et tessinoise des institutions d'action sociale (Artias). Toutefois, l'histoire de l'Artias plonge ses racines bien plus loin. En effet, elle est issue de la fusion du GRIAPP et de la CORAS, elle-même héritière du Cartel romand d'hygiène sociale et morale, fondé en 1918.



*Exposition des archives et distribution du livre par l'équipe de l'Artias.*

Après le mot de bienvenue du président Benjamin Roduit, la secrétaire générale Amanda Ioset a présenté dans sa conférence introductory quelques éléments de cette histoire, en les situant dans une perspective large en suivant l'évolution historique de l'État social suisse et du regard porté sur la pauvreté.

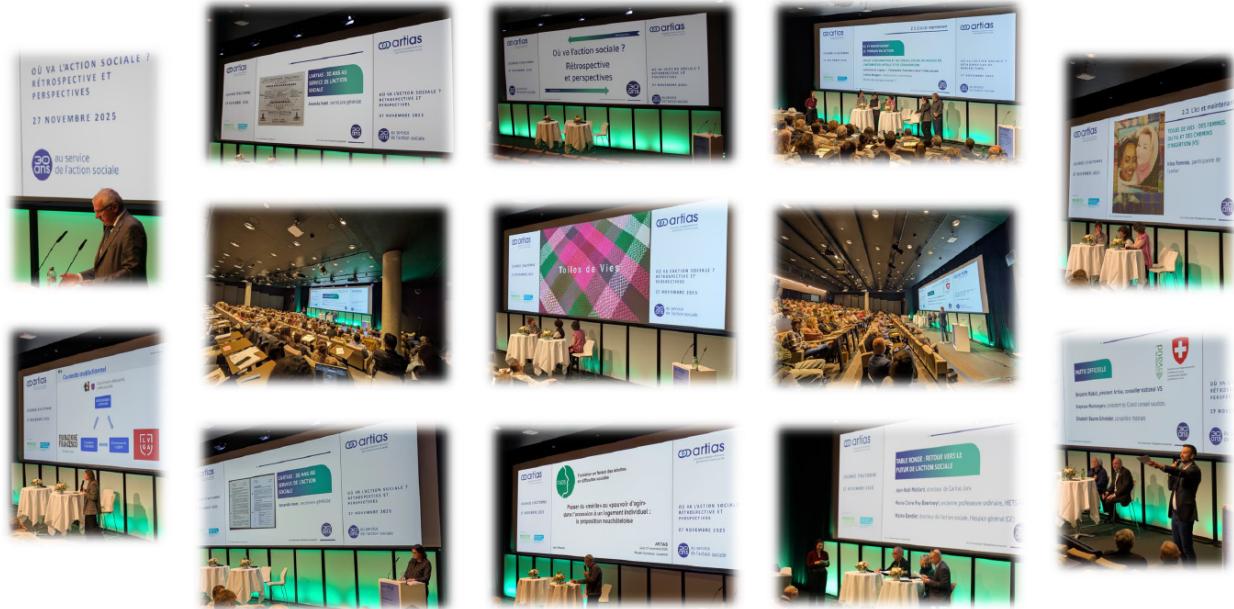
La matinée s'est poursuivie par une première table ronde, intitulée « Retour vers le futur de l'action sociale », à laquelle ont participé Jean-Noëlle Maillard, directeur de Caritas Jura, Marie-Claire Rey-Baeriswyl, ancienne professeure ordinaire de la Haute école de travail social de Fribourg, et Marko Bandler, directeur de l'action sociale de l'Hospice général (GE).

Après la pause de midi, au cours de laquelle les participant-e-s ont reçu un exemplaire du livre « L'Artias et ses prédecesseurs : un siècle d'action sociale latine » et pu consulter quelques archives de l'association, trois projets novateurs ont été présentés au public. Le premier, par Jean Messerli, directeur de la Fondation en faveur des adultes en difficultés sociales (FADS), s'intitulait « Passer du mérite au pouvoir d'agir dans l'acquisition à un logement individuel : la proposition neuchâteloise ». Le deuxième, « Toiles de Vies : des femmes, du fil et des chemins d'insertion », a été présenté par Céline Dessimoz, directrice Les Mains Vertes, Tess Payot, responsable de la mesure, et Irina Fomenko, participante de l'atelier. Enfin, Cristina Broggini, collaboratrice scientifique de la Sezione del sostegno sociale (TI) a parlé du « Projet d'information et de conseil social au niveau de l'information initiale et de l'orientation sur les prestations sociales », un projet qui découle d'une collaboration entre le canton du Tessin, la Commune de Lugano et la Fondazione Francesco pour l'aide sociale, active à La Massaria de Lugano-Cornardero et à Casa Martini de Locarno.

La troisième table ronde a réuni Fabrice Ghelfi, directeur général de la Direction générale de la cohésion sociale (Etat de Vaud), Vérona Keller, professeure honoraire de la HETSL et Astrid Wüthrich, vice-directrice de l'OFAS, pour un débat prospectif sur les grandes mutations à venir et les façons d'y faire face du point de vue de la politique sociale.

A ce moment, l'animatrice de la journée, Catia Luperto, a passé la main au journaliste Jonas Schneiter pour la partie officielle.

Celle-ci a été marquée par la présence et les discours de la Conseillère fédérale Elisabeth Baume-Schneider et du Président du Grand Conseil vaudois Stéphane Montangero, qui ont ensuite répondu aux questions du public et se sont joint à l'assemblée pour l'apéritif final.



## Cours, conférences et contributions externes

Amanda Ioset a participé le 21 mai à une table-ronde organisée par l'Association de défense des chômeurs de Neuchâtel sur le thème « Crise économique : quels impacts pour l'emploi à Neuchâtel et comment y faire face ? ».

Une collaboration a eu lieu avec le Réseau Marché du Travail, Insertion et Sécurité Sociale (MaTISS) autour du dossier du mois de Pierre-Yves Carnal sur la perte de gain maladie obligatoire. Ce dernier a été présenté le 6 juin à la HETSL dans le cadre de la matinée d'étude « Focus sur la santé : la sécurité sociale est-elle malade ? ». Un résumé du dossier a été distribué par l'Artias au public de la matinée.

Le 27 juin, Paola Stanić s'est rendue aux journées d'été du GRAS à Fribourg pour présenter avec Martine Zwick du SASoc Fribourg le nouveau groupe intercantonal romand sur le surendettement.

Paola Stanić a co-écrit avec Anne-Sylvie Dupont un article pour la Journée du droit successoral 2025 (pp. 63-106) intitulé : Acquisition de la succession par une personne au bénéfice de prestations sociales.

Le 15 décembre 2025, Amanda Ioset a participé à la première séance du groupe de projet de la Plateforme nationale contre la pauvreté « Non-recours aux prestations sociales sous condition de ressources : élaboration d'un guide pratique ». Ce groupe se réunira encore début 2026.

## Newsletter

Les dossiers du mois et dossiers de veille sur [www.artias.ch](http://www.artias.ch) font toujours l'objet d'une communication systématique, à près de 4'000 personnes en Suisse romande. Une attention particulière est portée au maintien à jour de la base d'adresses.

## PARTICIPATIONS EXTERNES RÉGULIÈRES

Le secrétariat général de l'Artias collabore ou participe aux groupes de travail suivants :

- Comité, comité directeur et commissions normes dans la pratique et questions juridiques de la CSIAS (conférence suisse des institutions d'action sociale), voix consultative.
- Groupement latin des chef-fe-s de service de l'action sociale (GRAS), invité permanent.
- Groupes informels de collaboration.
- Tous les groupes internes de l'association.

Depuis 2022, l'Artias est membre de l'Association suisse pour la promotion de l'innovation sociale et le secrétariat général participe aux Assemblées des membres. Cette année, l'Artias ayant déposé un projet, le secrétariat général a également participé à tous les évènements et échéances liés à l'Innovation Booster.

Depuis 2024, le secrétariat général fait partie du groupe de travail qui organise le 6e congrès national Santé et pauvreté de la BFH. Celui-ci aura lieu en juin 2026.

Depuis 2025, la secrétaire générale siège au sein du groupe de suivi d'une recherche sur l'aide sociale et l'égalité de genre menée par la HETSL et la BFH. Cette recherche s'intitule « Gender Equality in Social Assistance ? Transforming Norms and Practices at a Client, Frontline, Organizational and Policy Level in Different Regions of Switzerland » et est financée par le FNS pour une durée de 4 ans.

Depuis le début de cette année, l'Artias collabore avec la CSIAS à la publication de la revue de l'aide sociale, dorénavant bilingue. Dans ce cadre, l'Artias participe aux séances de rédaction, propose des thèmes et des contributeurs/trices et rédige certains articles. Quatre numéros ont paru en 2025, avec les contributions suivantes de l'Artias :

- « Une place dans la société », Amanda Ioset, Revue de l'aide sociale 1/25
- « Chômage et parcours de vie », Amanda Ioset, Revue de l'aide sociale 1/25
- « Le surendettement n'est pas une fatalité », Paola Stanić et Camille Zimmermann, Revue de l'aide sociale 2/25
- « Aide sociale et surendettement : pour un horizon sans dettes », Amanda Ioset, Revue de l'aide sociale 2/25
- « Trente ans au service de l'action sociale », Amanda Ioset, Revue de l'aide sociale 3/25
- « La perte de gain maladie : Un angle mort de la protection sociale suisse », Camille Zimmermann, Revue de l'aide sociale 3/25

## FINANCEMENT

En 2025, l'Artias a réalisé les prestations convenues avec la Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS) dans le cadre de la convention qui les lie. La subvention de celle-ci s'est montée en 2025 à 300'000 francs.

Le budget 2025 prévoyait un résultat équilibré (+90.00 francs). Le résultat effectif s'est monté à 632.50 francs.

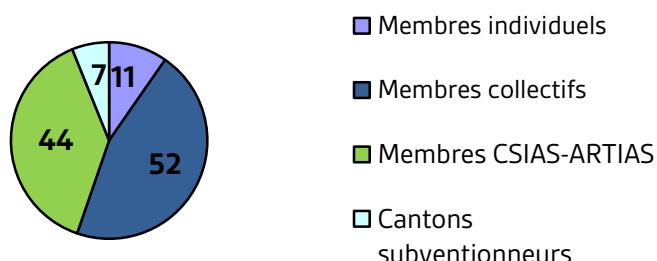
Le fonds qui avait été constitué pour financer la stratégie 2025-2028 (communication, site internet, 30 ans de l'Artias) a été utilisé en grande partie et un solde de 5'000 francs a été maintenu pour les dépenses éventuelles jusqu'en 2028.

L'Assemblée générale a adopté un budget 2026 équilibré.

## MEMBRES (état au 31 décembre 2025)

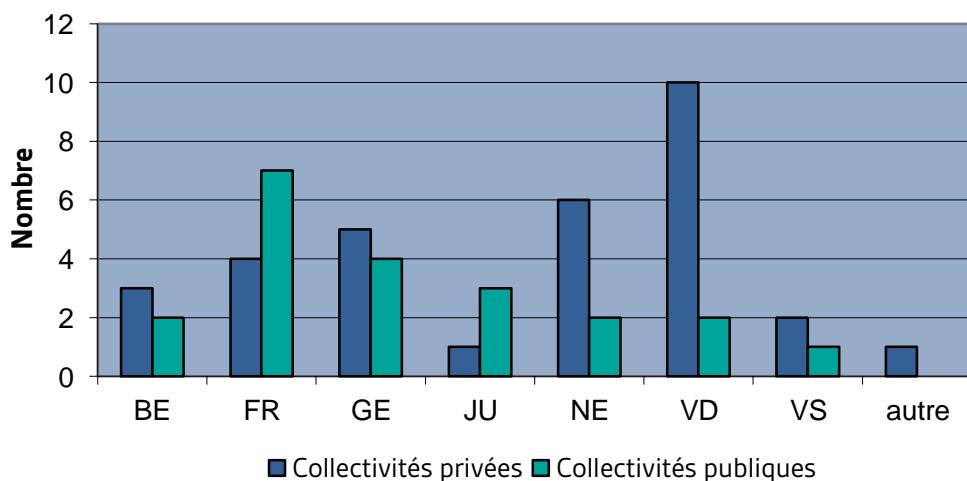
Membres collectifs : 1 membre « collectivité privée » en moins.

**Membres ARTIAS en chiffres**  
**Total : 114 membres**



- Membres individuels
- Membres collectifs
- Membres CSIAS-ARTIAS
- Cantons subventionneurs

**Répartition par canton sans membres CSIAS**



- Collectivités privées
- Collectivités publiques

## COMPTES ANNUELS 2025 (avec comparatif 2024)

### COMPTES DE RESULTAT

#### Produits

	2025	2024
<b>Activités</b>		
<b>Manifestations</b>	<b>34'190.00</b>	<b>35'133.50</b>
<i>Journée d'automne</i>	31'395.00	33'433.50
<i>Séminaire de printemps</i>	2'795.00	1'700.00
<b>Information &amp; relations publiques</b>	<b>3'722.75</b>	<b>1'180.00</b>
<i>Mandats externes</i>	3'722.75	1'180.00
<b>Total activités</b>	<b>37'912.75</b>	<b>36'313.50</b>
<b>Cotisations</b>		
Cotisations membres collectifs	22'640.00	23'080.00
Cotisations membres individuels	880.00	880.00
<b>Total cotisations</b>	<b>23'520.00</b>	<b>23'960.00</b>
<b>Contributions</b>		
Contributions CLASS	300'000.00	300'000.00
Contribution CSIAS	72'048.00	71'760.50
Contribution InnoBooster Projet "Travail social collectif" 2025-2027	25'000.00	0.00
Contributions cantonales Projet "Travail social collectif" 2025-2027	28'000.00	0.00
<b>Total contributions</b>	<b>425'048.00</b>	<b>371'760.50</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>486'480.75</b>	<b>432'034.00</b>

## Charges

		2025	2024
<b>Activités</b>			
<b>Manifestations</b>		<b>32'141.15</b>	<b>24'570.41</b>
<i>Journée d'automne</i>	* 8)	30'120.60	22'277.61
<i>Séminaire de printemps</i>		2'020.55	2'292.80
<b>Groupes de travail</b>		<b>299.75</b>	<b>219.10</b>
<i>GRP (Groupe romand de prestations)</i>		299.75	219.10
<b>Information &amp; relations publiques</b>		<b>647.07</b>	<b>1'907.29</b>
<i>Marketing</i>		647.07	1'907.29
<b>Total activités</b>		<b>33'087.97</b>	<b>26'696.80</b>
<b>Personnel secrétariat général</b>			
Salaires secrétariat général		284'004.50	284'941.50
Charges sociales		51'836.00	57'948.65
<b>Sous-total salaires bruts et charges sociales</b>		<b>335'840.50</b>	<b>342'890.15</b>
<b>Formation du personnel</b>		<b>1'211.00</b>	<b>521.60</b>
Frais de représentation		1'321.30	2'100.00
Remboursement frais de représentation		-978.00	-759.80
<b>Sous-total frais de représentation</b>		<b>343.30</b>	<b>1'340.20</b>
<b>Total Personnel secrétariat général</b>		<b>337'394.80</b>	<b>344'751.95</b>
<b>Frais généraux secrétariat général</b>			
Loyer & électricité, assurances		20'352.85	23'125.15
Fournitures diverses, mobilier, informatique		1'115.95	2'912.37
Affranchissement		393.60	499.80
Téléphone, internet, maintenance et sécurité informatiques		132.85	156.05
Imprimés, photocopies, documentation, abonnement	* 8)	4'790.35	938.80
Divers		1'230.35	534.60
<b>Total frais généraux secrétariat général</b>		<b>28'015.95</b>	<b>28'166.77</b>

## Charges

		2025	2024
<b>Frais généraux de l'association</b>			
Honoraires		3'783.50	3'674.90
Comité: notes de frais, mandat président		13'503.95	14'205.65
Frais divers		36.90	178.40
Cotisations partenaires - relations publiques		1'000.00	1'000.00
<b>Stratégie Artias 2023-2028</b>		<b>11'115.55</b>	<b>7'416.40</b>
<i>Attribution réserve "Stratégie Artias 2023-2028" sur Fonds</i>	* 8)	-17'500.00	-2'500.00
<i>Nouveau site internet - mandat 2024-2025</i>		20'588.10	8'847.50
<i>Marketing stratégie 2023-2028</i>		156.75	48.90
<i>Projet "Histoire Artias 30 ans" (frais GT et autres)</i>		7'870.70	1'020.00
<b>Total frais généraux de l'association</b>		<b>29'439.90</b>	<b>26'475.35</b>
<b>Mise en contexte, veille, internet et projet participation aide sociale</b>			
<b>ARTIAS</b>		<b>515.47</b>	<b>700.18</b>
<i>Frais hébergement</i>		353.32	227.23
<i>Mandat technique, maintenance du site</i>		162.15	472.95
<b>GSR</b>		<b>3'479.55</b>	<b>3'292.27</b>
<i>Frais hébergement</i>		387.90	382.82
<i>Maintenance &amp; correction du site</i>		2'594.40	2'746.95
<i>Marketing 2025 (impression cartes + bandeau digital)</i>		497.25	0.00
<i>Groupe de travail</i>		0.00	162.50
<b>Veille sécurité sociale</b>		<b>792.40</b>	<b>1'273.10</b>
<i>Veille législative (participation au débat, publication, etc)</i>		792.40	1'273.10
<b>Projet "Travail social collectif à l'aide sociale 2025-2027"</b>		<b>53'000.00</b>	<b>938.10</b>
<i>Frais de séances et forfaits GT</i>		0.00	938.10
<i>Frais des groupes (matériel, autres)</i>		203.20	0.00
<i>Mise en œuvre projet (frais séances et transports, fonds propres Innobooster)</i>	* 8)	5'239.70	0.00
<i>Salaire chargée de projet</i>		28'200.10	0.00
<i>Frais place de travail chargée de projet</i>		2'520.90	0.00
<i>Charges sociales chargée de projet</i>		7'815.25	0.00
<i>Mandats animateurs</i>		4'890.00	0.00
<i>Attribution au Fonds Projet pour 2026 - part Innobooster</i>	* 8)	4'130.85	0.00
<b>Total mise contexte, veille et internet et projets</b>		<b>57'787.42</b>	<b>6'203.65</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>		<b>485'726.04</b>	<b>432'294.52</b>

## Charges et produits financiers

	2025	2024
<b>Produits financiers, intérêts</b>		
Intérêts poste et banque	119.29	891.20
<b>Total produits financiers, int.</b>	<b>119.29</b>	<b>891.20</b>
<b>Charges financières, intérêts débiteurs</b>		
Frais financiers et divers	241.50	415.99
<b>Total charges financières, intérêts débiteurs</b>	<b>241.50</b>	<b>415.99</b>
<b>TOTAL CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-122.21</b>	<b>475.21</b>

## Résultat

	2025	2024
Report total produits	486'480.75	432'034.00
Report total charges	485'726.04	432'294.52
Report total charges et produits financiers	-122.21	475.21
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>* 7)</b>	<b>632.50</b>
		<b>214.69</b>

\* cf. annexe, points 7 et 8

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2025

Actifs	2025	2024
Caisse	234.40	608.45
CCP 10-2156-5 (cpté association)	78'347.48	185'673.61
CCP 15-352060-9	312.20	-396.54
BCV Epargne	354'109.20	353'995.15
Impôt anticipé	511.41	511.41
<b>Trésorerie</b>	<b>433'514.69</b>	<b>540'392.08</b>
 Débiteurs	 <b>2'675.00</b>	 1'655.50
<b>Créances résultantes des ventes et des prestations de services</b>	<b>2'675.00</b>	<b>1'655.50</b>
 <b>Stock fiches sociales</b>	 <b>1.00</b>	 <b>1.00</b>
Actifs transitoires	* 6)	87'266.75
<b>Actifs de régularisation</b>		<b>87'266.75</b>
<b>Total actifs circulants</b>	<b>523'457.44</b>	<b>549'177.68</b>
 BCV Garantie loyer	 4'015.78	 4'015.78
<b>Immobilisations financières</b>	<b>4'015.78</b>	<b>4'015.78</b>
 Mobilier-matériel informatique	 1.00	 1.00
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
 <b>Total actifs immobilisés</b>	 <b>4'016.78</b>	 <b>4'016.78</b>
 <b>Excédent de charges</b>	 <b>0.00</b>	 <b>0.00</b>
 <b>TOTAL ACTIFS</b>	 <b>* 7)</b>	 <b>527'474.22</b>
		<b>553'194.46</b>

## Passif

		2025	2024
Passifs transitoires	* 6)	9905.46	22889.05
<b>Passifs de régularisation</b>		<b>9905.46</b>	<b>22889.05</b>
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>		<b>9905.46</b>	<b>22889.05</b>
Fonds Guide social romand		5474.00	5474.00
Fonds projet "Action et intervention sociale"	*8)	133463.50	129332.65
Fonds projet "Stratégie Artias 2023-2028"		5000.00	22500.00
<b>Provisions et postes analogues prévus par la loi</b>		<b>143937.50</b>	<b>157306.65</b>
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>		<b>143937.50</b>	<b>157306.65</b>
<b>Total fonds étrangers</b>		<b>153842.96</b>	<b>180195.70</b>
Capital		148028.10	148028.10
Réserves facultatives issues de l'excédent de charges		224970.66	224755.97
<b>Total fonds propres</b>		<b>372998.76</b>	<b>372784.07</b>
<b>Excédent de produits</b>		<b>632.50</b>	<b>214.69</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	*7)	<b>527'474.22</b>	<b>553'194.46</b>

\* cf. annexe, points 6, 7 et 8

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### 1. Général

L'association ARTIAS est une association organisée corporativement au sens des articles 60 et suivants du Code civil suisse.

Ses buts sociaux sont, notamment, favoriser la communication entre acteurs publics et privés et promouvoir l'action sociale dans les cantons romands et au Tessin.

Elle ne poursuit aucun but lucratif et est au bénéfice d'une exonération fiscale du Canton de Vaud pour buts d'utilité publique.

### 2. Sommaire de principes comptables

#### *Principes de base*

Les comptes annuels sont établis conformément aux principes comptables légaux en Suisse, notamment selon les articles 957 et ss du CO

A la suite du changement de réviseur, l'association ARTIAS a opté pour cette présentation dès l'exercice 2017.

### 3. Moyenne annuelle des employés à plein temps

< 10

### 4. Dettes envers les institutions de prévoyance

	2025	2024
	0	12'302

### 5. Engagements hors bilan

Au 31 décembre 2025, l'association n'avait aucun engagement conditionnel. Aucun actif de l'association n'était mis en gage.

## 6. Détails de certains comptes du bilan

	2025	2024
<i>Actifs transitoires au 31 décembre</i>		
Autres actifs payés d'avance	5756.30	3372.30
Assurances et charges sociales payées d'avance	3296.70	3211.30
Produits à recevoir	3695.75	545.50
Contribution Csias à recevoir	74518.00	0.00
	<b>87266.75</b>	<b>7129.10</b>
<i>Passifs transitoires au 31 décembre</i>		
Autres charges à payer	7087.66	7495.85
Assurances et charges sociales à payer	2817.80	15393.20
	<b>9905.46</b>	<b>22889.05</b>

## 7. Capital et réserves réels

	2025	2024
Total du bilan	527474.22	553194.46
Passifs transitoires	9905.46	22889.05
Excédent de charges	0.00	0.00
	<b>517568.76</b>	<b>530305.41</b>
<i>Fonds affectés à des projets</i>		
Guide social romand	5474.00	5474.00
Projet "Action et intervention sociale"	133463.50	129332.65
Projet "Stratégie Artias 2023-2028"	5000.00	22500.00
Capital et réserves réels	<b>373631.26</b>	<b>372998.76</b>

## 8. Remarques sur les comptes d'exploitation

### 1) Charges, Manifestations, Journée d'automne

Charges supplémentaires par rapport aux années précédentes en raison de la célébration des 30 ans de l'Artias (apéritif, invités, etc.).

### 2) Imprimés, photocopies, documentation, abonnement

Impression de la nouvelle papeterie suite à la refonte de l'identité visuelle.

### 3) Stratégie Artias 2023-2028

Prélèvement de Fr. 17'500.00 afin de financer en partie les mesures prévues par la stratégie 2023-2028, en particulier la refonte de l'identité visuelle, du site internet et la publication du livre d'histoire de l'Artias pour le 30e anniversaire.

### 4) Mise en œuvre projet (frais séances et transports, fonds propres InnoBooster)

Les fonds propres Innobooster sont une condition pour pouvoir bénéficier d'un soutien. L'Artias a ainsi versé Fr. 2'500.00 de fonds propres et reçu une contribution totale de Fr. 25'000.00 pour le projet de la part d'Innobooster.

### 5) Attribution au Fonds Projet pour 2026 – part Innobooster

Part de Fr. 4'130.85 de la contribution Innobooster qui servira au financement de la phase de test début 2026.

### 6) Fonds projet « Action et intervention sociale »

Augmentation du fonds due à la part de la contribution d'Innobooster qui servira au financement du projet début 2026. Le fonds sera mobilisé en 2026-2027 pour le financement du projet.



au service  
de l'action sociale

---

#### IMPRESSIONUM ARTIAS

**Publication**

En ligne  
Impression pour les membres Artias  
Accès libre  
Reproduction autorisée en citant la source

**Mise en page et gestion web**

Sonia Frison

**Rédaction**

Benjamin Roduit, Amanda Ioset,  
Paola Stanić, Sonia Frison et Camille Zimmermann

**Lectorat**

Comité Artias, secrétariat Artias

**Editrice**

Artias  
Association romande et tessinoise  
des institutions d'action sociale  
Rue des Pêcheurs 8  
1400 Yverdon-les-Bains

Tél. 024 557 20 66

[info@artias.ch](mailto:info@artias.ch)

[www.artias.ch](http://www.artias.ch)

[www.guidesocial.ch](http://www.guidesocial.ch)

[LinkedIn](#)